

MGS - Minas Gerais Administração e Serviços - Projeto de Melhoria e Transformação de Processos

Cronograma do Projeto
 Atualizado dia 16.06.15

			2015												2016																																			
			Jun				Jul				Ago				Set				Out				Nov				Dez				Jan				Fev				Mar				Abr				Mai			
			SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA							
			S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4
REALIZAR COMPRAS INTERNAS	Início previsto	Término previsto																																																
S1. MAPEAMENTO DA SITUAÇÃO ATUAL	15/06/15	30/07/15																																																
Realizar planejamento inicial do projeto	15/06/15	16/06/15																																																
Realizar reunião de Visão de Futuro	19/06/15	19/06/15																																																
Realizar reuniões de mapeamento e entendimento da situação atual	22/06/15	06/07/15																																																
Modelar processos mapeados	22/06/15	13/07/15																																																
Validar processos com áreas responsáveis	13/07/15	20/07/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	20/07/15	30/07/15																																																
S2. ANÁLISE DO ALINHAMENTO ENTRE A ESTRATÉGIA E A SITUAÇÃO ATUAL	06/07/15	07/09/15																																																
Definir indicadores para mensurar impacto do processo na estratégia	06/07/15	20/07/15																																																
Construir planilha de mensuração dos indicadores	20/07/15	03/08/15																																																
Identificar melhorias de grande impacto na estratégia	03/08/15	17/08/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	17/08/15	07/09/15																																																
S3. ANÁLISE DE MELHORIAS NOS PROCESSOS E SISTEMAS	06/07/15	07/09/15																																																
Entender e descrever as melhorias levantadas	06/07/15	27/07/15																																																
Priorizar as melhorias com vistas a implantação	27/07/15	03/08/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	03/08/15	07/09/15																																																
S4. ANÁLISE DOS RECURSOS PARA EXECUÇÃO DO PROCESSO	17/08/15	19/10/15																																																
Coletar esforços e volumes das atividades por área	17/08/15	31/08/15																																																
Consolidar informações nas planilhas	31/08/15	07/09/15																																																
Analisar resultados encontrados	07/09/15	21/09/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	21/09/15	19/10/15																																																
S5. DESENHO DA SITUAÇÃO FUTURA DOS PROCESSOS	07/09/15	19/10/15																																																
Redesenhar os processos com as melhorias prioritizadas	07/09/15	21/09/15																																																
Validar processos redesenhados com áreas responsáveis	21/09/15	28/09/15																																																
Elaborar relatório de gap analysis	28/09/15	05/10/15																																																
Realizar checklists dos processos redesenhados	05/10/15	12/10/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	12/10/15	19/10/15																																																
S6. ELABORAÇÃO DOS PLANOS DE IMPLEMENTAÇÃO	05/10/15	19/10/15																																																
Elaborar plano de implementação	05/10/15	12/10/15																																																
Validar plano de implementação com gestores envolvidos	05/10/15	12/10/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	12/10/15	19/10/15																																																
S7. APOIO NO MONITORAMENTO DE DESEMPENHO DE PROCESSOS	20/10/15	31/03/16																																																
Realizar reuniões de acompanhamento de desempenho dos novos processos	20/10/15	31/03/16																																																
Acompanhar evolução dos indicadores e propor ações se necessário	20/10/15	31/03/16																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	20/10/15	31/03/16																																																

			2015												2016																																			
			Jun				Jul				Ago				Set				Out				Nov				Dez				Jan				Fev				Mar				Abr				Mai			
			SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA							
			S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4
GERIR ESTOQUE	Início previsto	Término previsto																																																
S1. MAPEAMENTO DA SITUAÇÃO ATUAL	15/06/15	15/07/15																																																
Realizar planejamento inicial do projeto	15/06/15	16/06/15																																																
Realizar reunião de Visão de Futuro	19/06/15	19/06/15																																																
Realizar reuniões de mapeamento	22/06/15	06/07/15																																																
Modelar processos mapeados	22/06/15	06/07/15																																																
Validar processos com áreas responsáveis	06/07/15	13/07/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	13/07/15	15/07/15																																																
S2. ANÁLISE DO ALINHAMENTO ENTRE A ESTRATÉGIA E A SITUAÇÃO ATUAL	06/07/15	17/08/15																																																
Definir indicadores para mensurar impacto do processo na estratégia	06/07/15	20/07/15																																																
Construir planilha de mensuração dos indicadores	06/07/15	20/07/15																																																
Identificar melhorias de grande impacto na estratégia	20/07/15	03/08/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	03/08/15	17/08/15																																																
S3. ANÁLISE DE MELHORIAS NOS PROCESSOS E SISTEMAS	06/07/15	17/08/15																																																
Entender e descrever as melhorias levantadas	06/07/15	27/07/15																																																
Priorizar as melhorias com vistas a implantação	27/07/15	03/08/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	03/08/15	17/08/15																																																
S4. ANÁLISE DOS RECURSOS PARA EXECUÇÃO DO PROCESSO	27/07/15	07/09/15																																																
Coletar esforços e volumes das atividades por área	27/07/15	10/08/15																																																
Consolidar informações nas planilhas	10/08/15	24/08/15																																																
Analisar resultados encontrados	17/08/15	31/08/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	24/08/15	07/09/15																																																
S5. DESENHO DA SITUAÇÃO FUTURA DOS PROCESSOS	27/07/15	21/09/15																																																
Redesenhar os processos com as melhorias prioritizadas	27/07/15	17/08/15																																																
Validar processos redesenhados com áreas responsáveis	17/08/15	24/08/15																																																
Elaborar relatório de gap analysis	24/08/15	07/09/15																																																
Realizar checklists dos processos redesenhados	24/08/15	07/09/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	07/09/15	21/09/15																																																
S6. ELABORAÇÃO DOS PLANOS DE IMPLEMENTAÇÃO	07/09/15	21/09/15																																																
Elaborar plano de implementação	07/09/15	14/09/15																																																
Validar plano de implementação com gestores envolvidos	07/09/15	14/09/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	14/09/15	21/09/15																																																
S7. APOIO NO MONITORAMENTO DE DESEMPENHO DE PROCESSOS	22/09/15	29/02/15																																																
Realizar reuniões de acompanhamento de desempenho dos novos processos	22/09/15	29/02/15																																																
Acompanhar evolução dos indicadores e propor ações se necessário	22/09/15	29/02/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	22/09/15	29/02/15																																																

			2015												2016																																			
			Jun				Jul				Ago				Set				Out				Nov				Dez				Jan				Fev				Mar				Abr				Mai			
			SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA							
			S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4
REALIZAR VENDA DE SERVIÇOS	Início previsto	Término previsto																																																
S1. MAPEAMENTO DA SITUAÇÃO ATUAL	15/06/15	30/07/15																																																
Realizar planejamento inicial do projeto	15/06/15	16/06/15																																																
Realizar reunião de Visão de Futuro	17/06/16	17/06/16																																																
Realizar reuniões de mapeamento e entendimento da situação atual	22/06/15	06/07/15																																																
Modelar processos mapeados	22/06/15	13/07/15																																																
Validar processos com áreas responsáveis	13/07/15	20/07/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	20/07/15	30/07/15																																																
S2. ANÁLISE DO ALINHAMENTO ENTRE A ESTRATÉGIA E A SITUAÇÃO ATUAL	06/07/15	07/09/15																																																
Definir indicadores para mensurar impacto do processo na estratégia	06/07/15	20/07/15																																																
Construir planilha de mensuração dos indicadores	20/07/15	03/08/15																																																
Identificar melhorias de grande impacto na estratégia	03/08/15	17/08/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	17/08/15	07/09/15																																																
S3. ANÁLISE DE MELHORIAS NOS PROCESSOS E SISTEMAS	06/07/15	07/09/15																																																
Entender e descrever as melhorias levantadas	06/07/15	27/07/15																																																
Priorizar as melhorias com vistas a implantação	27/07/15	03/08/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	03/08/15	07/09/15																																																
S4. ANÁLISE DOS RECURSOS PARA EXECUÇÃO DO PROCESSO	17/08/15	19/10/15																																																
Coletar esforços e volumes das atividades por área	17/08/15	31/08/15																																																
Consolidar informações nas planilhas	31/08/15	07/09/15																																																
Analisar resultados encontrados	07/09/15	21/09/15																																																
Consolidar e validar entrega do serviço	21/09/15	19/10/15																																																